

N°308 - Semaine du 16 au 20 juillet 2012

# Revue de presse

Analyses Economiques

## Nos rubriques

- Air France
- Compagnies aériennes
  - Low Cost
- Transport aérien et aéroports
  - Aéronautique
    - Energie
    - Tourisme
  - Croissance
  - Conjoncture
  - Politique Economique
- Etat et secteur public
- Entreprises
- Politique sociale
  - Social
  - Syndicats
- Economies Internationales
- Union Européenne



## AIR FRANCE

### **Les Echos 16/07 «Préavis de grève chez Regional, filiale d'Air France» (Article signé Elsa Dicharry)**

Le plan Transform 2015 n'inquiète pas que les salariés de la compagnie franco-néerlandaise. Hier, sept syndicats de Regional, filiale à 100 % du groupe, ont lancé un préavis de grève du vendredi 20 juillet minuit au lundi 23 juillet 23h59. Le SNPL et SPAC (pilotes), SNPNC-FO, l'Unac et Sud Aérien (hôtesses et stewards), SAPS-FO et la CGT (personnel au sol) se disent "indignés" de ne pas avoir été associés à la négociation du plan Transform 2015, alors même que ce dernier a des implications directes pour les quelque 1 700 salariés de Régional (dont 500 pilotes). Ils demandent à être entendus.

### **La Tribune 17/07 «Air France : les pilotes appellent à la grève du 25 au 29 juillet»**

Le Syndicat des pilotes d'Air France (SPAF), minoritaire, a appelé, ce mardi, tous les pilotes de lignes de la compagnie aérienne française à faire grève du mercredi 25 juillet au dimanche 29 juillet pour s'opposer au plan de restructuration, Transform 2015. Le SPAF "rejette le projet d'accord pilotes proposé à la signature dans le cadre du plan Transform 2015". Le plan de restructuration d'Air France devrait permettre à la compagnie aérienne d'améliorer de 20 % l'efficacité économique de l'entreprise, avec notamment la suppression de 5 122 postes d'ici à 2015.

### **Les Echos 20/07 «Le pôle régional d'Air France inquiet pour son avenir» (Article signé Lionel Steinmann)**

Les négociations sur le plan de restructuration du groupe Air France-KLM créent des tensions entre les syndicats et la direction d'une part, mais aussi entre les syndicats eux-mêmes, d'autre part. Ceux de Régional, une filiale à 100 % du groupe comptant 1 700 salariés, ont lancé un préavis de grève à partir d'aujourd'hui et jusqu'à lundi soir pour protester contre le projet Transform 2015 de la direction, mais aussi contre l'attitude des syndicats de pilotes d'Air France qui ont participé à la négociation. Selon la direction, le mouvement de grève devrait entraîner l'annulation de 80 des 245 vols de Régional programmés aujourd'hui, ce qui concernera 3 % des passagers du groupe.

### **Nouvel Observateur 20/07 «Pourquoi la compagnie Regional fait grève» (Article signé Robert Kassous)**

L'accord négocié secrètement entre la direction et les personnels d'Air France, notamment les pilotes, passe très mal au sein de la compagnie aérienne Régional. Les représentants des salariés de Régional se disent "indignés" par des discussions menées sans eux alors qu'ils sont au sein d'une filiale à 100 % d'Air France. "Nous avons découvert le jeudi 5 juillet un accord négocié en interne chez Air France sans aucun échange avec nous, même notre PDG Jean-Yves Grosse n'était pas au courant ce qui est un véritable scandale", s'insurge Nathalie Coldefy, commandant de bord et déléguée du SNPL chez Régional. Un tiers des vols a été annulé vendredi 20 juillet, en raison d'un mouvement de grève à Régional.

### **Le Journal du dimanche 21/07 «Air France : "Il n'y a pas de plan B", affirme Juniac»**

Dans un entretien au "Journal du dimanche", Alexandre de Juniac, le P-DG d'Air France, confirme que son plan de transformation, qui prévoit la suppression de plus de 5 000 postes est incontournable. Selon lui, aucune alternative n'est envisageable.

## **COMPAGNIES AERIENNES**

### **Les Echos 13/07 «Austrian Airlines amorce sa transition de Boeing vers Airbus»**

Austrian Airlines a indiqué vendredi avoir entamé la transition de sa flotte du Boeing 737 à l'Airbus A320 pour ses vols moyen-courriers. Cette réorganisation est souhaitée par sa maison mère allemande Lufthansa. Elle est censée faciliter l'assainissement de ses comptes. La compagnie autrichienne, déficitaire, a signé une lettre d'intention pour acquérir cinq A320 et a déjà pris livraison de deux autres exemplaires. Elle prévoit que le premier appareil de cette nouvelle flotte sera mis en service d'ici la mi-octobre. Les sept A320 devraient être en service pour l'été 2013 et le retrait progressif des Boeing 737-800 sera amorcé en parallèle.

### **Pros du tourisme 16/07 «Corsair : "Nous tiendrons tête aux tarifs de XL"» (Article signé Thierry Vigoureux)**

Face à l'arrivée d'un nouveau concurrent aux Antilles, XL Airways, Pascal Izaguirre, P-DG de Corsair et de Nouvelles Frontières, est catégorique : "Nous ne changerons pas notre stratégie d'un iota avec l'arrivée de XL Airways aux Antilles car nous ne croyons pas à l'antagonisme entre le confort et le bas tarif. C'est certain, il y a un risque de surcapacité, c'est un des maux du transport aérien mondial". Les commerciaux de Corsair vont néanmoins ajuster quelques tarifs car, aujourd'hui, la compagnie (comme Air France et Air Caraïbes) affiche 700 euros l'aller et retour quand XL le vend 400 euros. Des prix plus concurrentiels seront constamment mis en machine attaquant les jours d'opérations de XL sur les Antilles et offrant une flexibilité de retour au quotidien. C'est d'ailleurs vers les Antilles que le premier Airbus A330-200 reconfiguré de Corsair s'est envolé aujourd'hui avec une cabine allégée comptant 304 sièges au lieu de 323. En revanche, la cabine Grand Large, une classe Premium, comprend 26 sièges au lieu de 18. Un deuxième A330 reconfiguré suivra fin août. Ce qui permettra à Corsair de desservir les Antilles dès septembre avec des avions à la nouvelle allure.

### **Les Echos 17/07 «Corsair»**

La compagnie aérienne Corsair International, en cours de recapitalisation, espère un retour à l'équilibre d'ici à 2014. Désormais concurrencée vers les Antilles par XL Airways, Corsair a promis d'aligner ses tarifs sur ceux de sa rivale. La compagnie entreprend également la rénovation de sa flotte long-courrier.

**Pros du tourisme 19/07 «Air Austral crée un vol de jour La Réunion-Paris»  
(Article signé Thierry Vigoureux)**

Après avoir supprimé des dessertes directes de Marseille, Lyon, Toulouse et Bordeaux depuis la Réunion, Air Austral a décidé d'ajouter cet hiver des vols de jour entre la Réunion et Paris. A partir du 29 octobre, 5 vols hebdomadaires sont programmés les lundis, mardis, mercredis, jeudis et samedis. Ces vols décolleront à 11H de Saint-Denis pour arriver à 20H10 à Roissy-CDG.

**L'Echo touristique 19/07 «Aer Lingus contre l'OPA de Ryanair»**

La compagnie aérienne Aer Lingus a appelé ses actionnaires à rejeter l'offre de rachat de 694 millions d'euros formulée par Ryanair, qui détient déjà 29,8 % du capital de sa rivale. Aer Lingus dit s'attendre à ce que les autorités européennes de la concurrence continuent de bloquer son rachat. Les deux précédentes offres de la compagnie irlandaise à bas coûts Ryanair ont échoué. La nouvelle offre publique d'achat (OPA) propose 1,30 euro par action d'Aer Lingus, pour un cours officiel à moins d'1,10 euro. La compagnie aérienne au trèfle, détenue à 25 % par l'Etat irlandais, a jusqu'à présent jugé l'offre de Ryanair sous-évaluée. Ryanair a également besoin de l'accord de la Commission européenne, qui a déjà bloqué en 2007 ce projet pour non-respect des règles de la concurrence.

## **TRANSPORT AERIEN ET AEROPORTS**

**Air Journal 16/07 «Inde: plaintes multiple contre l'aéroport de Delhi»  
(Article signé François Duclos)**

Sept compagnies aériennes dont Air France ont porté plainte contre le gestionnaire de l'aéroport de Delhi-Indira Gandhi. Ce dernier veut les contraindre à une hausse des taxes de 345 %. Air France donc, mais aussi KLM, Lufthansa, Austrian Airlines, Swiss, United Airlines et Virgin Atlantic, regroupées sous la bannière de la Fédération des Compagnies Indiennes, ont demandé à la Haute Cour de déclarer illégal le triplement des taxes de l'aéroport de la capitale indienne IGI. Les six premières compagnies représentent environ un tiers du marché international en Inde.

**Tourmag.com 16/07 «Nice Côte-d'Azur : le trafic de l'aéroport décolle en juin 2012»**

Le trafic de l'aéroport Nice Côte-d'Azur a connu une croissance de 7,9 % en juin 2012 par rapport à l'année dernière, pour atteindre 1 152 486 passagers.

**Les Echos 17/07 «Le groupe Aéroports de Paris fait aussi décoller ses boutiques»**

Les espaces de vente gérés par Aéroports de Paris (ADP) affichent une bonne progression grâce aux touristes des pays émergents ainsi qu'à un positionnement marketing fort. De 2006 à 2011, la dépense moyenne par passager est passée de 9,8 à 15 euros. Le chiffre d'affaires consolidé d'ADP pour l'exercice 2011 s'élève à 2,5 milliards d'euros, affichant une croissance de 0,9 %. En résultat net, la progression est de 15,9 %. Une performance portée par l'importante activité commerciale que génère la société.

### **Le Quotidien du tourisme 18/07 «Le trafic dans les aéroports repart légèrement»**

En juin 2012, le trafic d'Aéroports de Paris a progressé de 1,0 % par rapport au mois de juin 2011, avec 8 millions de passagers accueillis, dont 5,5 millions à Paris-Charles de Gaulle (+ 2,3 %) et 2,4 millions à Paris-Orly (- 1,7 %).

### **La Tribune 18/07 «"La France est très prisée par les hommes d'affaires et les touristes russes"»**

(Article signé Emmanuel Grynszpan)

Dans un entretien accordé à "latribune.fr", Olga Pleshakova, la propriétaire et PDG de la deuxième compagnie aérienne russe, Transaero, explique que les liaisons à destination de la France vont être renforcées. Elle sous-entend que Transaero, qui dispose de 87 appareils de l'avionneur Boeing sur une flotte de 90 appareils, pourrait acheter de nouveaux modèles Airbus. Au premier semestre 2012, la compagnie russe a transporté 4,3 millions de passagers vers 160 destinations.

### **Tourmag.com 18/07 «Compagnies européennes : le trafic passagers progresse de 3,4 %»**

L'Association des Compagnies Aériennes Européennes (AEA) annonce que le nombre de passagers des compagnies aériennes européennes a augmenté de 3,4 % pour atteindre 177,6 millions au cours du 1er semestre 2012. Mesurée en passagers-kilomètres, la croissance a été encore plus grande à 5,5 %. Le taux d'occupation lui aussi progresse de 2 points pour atteindre 77,1 %, les capacités ayant progressé deux fois moins vite. L'AEA relativise toutefois cette augmentation en rappelant que le séisme au Japon et le Printemps Arabe en 2011 avaient impacté le trafic. L'association révèle que les transporteurs aériens sont confrontés à un paradoxe : d'un côté le trafic passagers progresse, de l'autre la situation financière impactée par le coût du carburant s'aggrave.

### **Air Journal 18/07 «Chute des profits pour les compagnies chinoises»**

(Article signé Isabelle Blanco)

Les trois principales compagnies aériennes chinoises, Air China, China Southern Airlines et China Eastern Airlines, ont annoncé des prévisions de profits en forte baisse pour le premier semestre 2012. A l'image de la croissance du pays, les compagnies aériennes, détenues par l'Etat, s'attendent à des résultats bien moindres que les années précédentes. Mardi, Air China a ainsi annoncé à une baisse de plus de moitié de son bénéfice net au premier semestre. Quelques jours plus tôt, China Eastern et China Southern avaient lancé le même avertissement. Toutes trois attribuent cette baisse des bénéfices à une croissance plus lente du trafic voyageurs et la faible demande sur le marché mondial du fret. Elles y ajoutent la hausse des prix du carburant qui a provoqué une augmentation des coûts d'exploitation.

### **Pros du tourisme 19/07 «Les passagers mieux orientés à Roissy avec leurs mobiles»**

(Article signé Thierry Vigoureux)

Pour faciliter le cheminement des passagers, Aéroports de Paris et Pole Star ont développé l'application "My Way Aéroports de Paris" qui indique au possesseur d'un smartphone Android sa position à cinq mètres près grâce à une nouvelle cartographie 3D. Outre le fait de se situer dans l'aéroport, le passager peut suivre un itinéraire vers une porte d'embarquement, par exemple. Si les deux mains sont occupées par les bagages, l'application peut fonctionner en mode vocal.

### **Air Journal 19/07 «Les compagnies aériennes face à la crise»**

(Article signé Isabelle Blanco)

Après avoir enregistré une baisse des bénéfices de 15,8 milliards de dollars en 2010 puis de 7,9 milliards en 2011, l'Association Internationale du Transport Aérien (IATA) prévoit une baisse de 3 milliards pour 2012. Si cette chute s'amenuise peu à peu, les transporteurs aériens ne sont pas sortis de la crise. Seules trois compagnies aériennes, parmi les dix plus grandes en nombre de passagers internationaux transportés (classement IATA de 2010), ont vu leur chiffre d'affaires augmenter entre 2010 et 2011. Les deux "low cost" européennes, easyJet et Ryanair, voient même leurs bénéfices s'envoler respectivement de 21 % et 85 % en 2011. Toutefois, Ryanair se montre plus prudente pour 2012. En mars, elle prévoyait des bénéfices compris entre 400 et 440 millions d'euros, soit 20 % de moins que l'année précédente, la raison à la facture pétrole qui rogne ses marges.

## **AERONAUTIQUE**

### **Les Echos 16/07 «Airbus»**

Dans un entretien au journal allemand "Welt am Sonntag", Fabrice Brégier, le président d'Airbus, a accusé Boeing de casser les prix de ses B737 MAX pour concurrencer l'A320 NEO. D'autre part, il a confirmé qu'EADS réfléchit à la création d'une banque.

### **Les Echos 17/07 «La naissance d'Airbus, les "Ailes de l'Europe"»**

(Article signé Tristan Gaston-Breton)

Dans le cadre de sa série d'été "Ces grands projets qui ont changé nos vies", "Les Echos" raconte la genèse de la saga Airbus. Dès les années 1960, industriels et Etats européens comprennent la nécessité de coopérer pour contrer le géant américain Boeing. Le 26 septembre 1967 à Londres, les ministres des Transports allemand, britannique et français, Klaus Schnetz, John Stonehouse et Jean Chamant, annoncent officiellement leur intention de collaborer à un projet commun d'avion "afin de renforcer la coopération européenne dans le domaine de la technologie aérospatiale". Moins de deux ans plus tard, le 29 mai 1969, à l'occasion du Salon du Bourget, Airbus est officiellement créé mais en présence des seuls ministres français et allemand. Car les Anglais, entre-temps, se sont retirés du projet, auquel ils finiront par se rallier en 1979.

**La Tribune 18/07 «Pékin veut exporter des Airbus "Made in China"»  
(Article signé Michel Cabirol)**

Certains responsables chinois ont annoncé leur intention d'exporter des Airbus "Made in China" au ministre des Affaires étrangères, Laurent Fabius, qui était en Chine les 9 et 10 juillet. "L'installation d'une filiale d'Airbus en Chine a conduit certains responsables chinois à évoquer, en ma présence, la perspective d'exporter des avions qui y sont fabriqués vers des pays tiers, entrant ainsi directement en concurrence avec nos propres exportations", a regretté Laurent Fabius devant les sénateurs de la commission des affaires étrangères et de la défense lors de son audition le 11 juillet. Il a également ajouté : "Je rappelle que les filiales d'entreprises japonaises situées en France y ont créé près de 60 000 emplois alors que leurs homologues chinoises n'en ont créé que quelques milliers".

## **TOURISME**

**Pros du tourisme 18/07 «Record de 81,4 millions de touristes étrangers en France en 2011»**

**(Article signé Bruno Gomes)**

La France conserve sa place de première destination touristique mondiale en 2011. Ils sont quelque 81,4 millions de touristes étrangers à avoir visité l'Hexagone l'année dernière, en hausse de 4,8 % par rapport à 2010. C'est le chiffre clé figurant dans le bilan annuel du tourisme publié sur Internet par la DGCIS. Très recherchées, les clientèles des BRIC (Brésil, Russie, Inde et Chine) ont été toujours plus nombreuses en 2011, avec une progression de 17 % mais celle-ci est "moitié moindre qu'entre 2009 et 2010". La Chine et le Brésil dépassent cette moyenne avec +24 % chacun. Les marchés traditionnels de la France ont eux repris des couleurs, comme les Etats-Unis (+14 %), le Japon (+4,3 %) ou les voisins européens (Allemagne +14,3 %).

## **CROISSANCE/CONJONCTURE/POLITIQUE ECONOMIQUE**

**Les Echos 17/07 «La gauche renonce à taxer les heures supplémentaires de façon rétroactive»**

**(Article signé Lucie Robequain)**

La majorité renonce à fiscaliser les heures supplémentaires effectuées depuis le 1er janvier dernier. Seules les heures réalisées à compter du 1er août seront finalement concernées. Avec le collectif, les 10 % de ménages les plus fortunés vont payer près de trois fois plus d'ISF que prévu.

**La Tribune 17/07 «Année noire pour l'emploi selon COE-Rexecode»  
(Article signé Jean-Christophe Chanut)**

L'Insee l'annonçait il y a quelques semaines, l'institut CEO-Rexecode le confirme : la situation de l'emploi va fortement se dégrader cette année et il n'y aura pas de miracle non plus en 2013. Dans son document de travail "Situation et perspectives de l'emploi à la mi-2012", COE-Rexecode constate que le redressement de l'emploi intervenu en 2010 ne s'est pas poursuivi en 2011. La stagnation de l'activité en France depuis le printemps 2011 s'est traduite par une modération des créations d'emplois, puis par un repli des effectifs au cours du second semestre. Cela correspond à la même analyse que l'Insee.

**Les Echos 18/07 «SMIC : l'OFCE estime que le coup de pouce détruira peu d'emplois en raison du surcroît d'allègements»  
(Article signé Etienne Lefebvre)**

Certains membres du groupe d'experts sur la fixation du SMIC, au premier rang desquels l'économiste Francis Kramarz, avaient vivement mis en garde le gouvernement sur les effets nocifs qu'induirait un coup de pouce important au SMIC, en chiffrant entre 15 000 et 25 000 le nombre d'emplois qui serait détruit pour une hausse de 1 %. Le gouvernement a d'ailleurs opté pour un geste limité : la hausse de 2 % intervenue au 1<sup>er</sup> juillet correspond à un coup de pouce réel de 0,6 % et à une anticipation de 1,4 % sur l'augmentation à valoir au 1<sup>er</sup> janvier 2013 au titre de l'inflation. Or, une étude de l'OFCE publiée hier chiffre à seulement 1 400 le nombre d'emplois qui serait détruit. Si l'impact sera négatif au niveau du SMIC, les allègements de charges pour les salaires un peu supérieurs seront accrus.

**Les Echos 20/07 «Emploi : la dégradation s'amplifie»  
(Article signé Leïla de Comarmond)**

Selon des données publiées aujourd'hui par l'Agence centrale des organismes de sécurité sociale (Acos), le nombre de déclarations d'embauche de plus d'un mois hors intérim a diminué de 4,7 % au deuxième trimestre. Sur un an, la baisse atteint désormais 7,2 %. La situation s'est encore plus dégradée pour les embauches en CDI, qui ont chuté de 6 %. Le nombre d'embauches en CDD de moins d'un mois a, lui, continué à augmenter légèrement entre avril et juin (+ 1,4 %, après + 1,8 % le trimestre précédent).

## **POLITIQUE SOCIALE/SOCIAL/SYNDICATS**

**Les Echos 16/07 «Le Medef salue un discours "économique" du chef de l'Etat»**

**(Article signé Véronique le Billon)**

Après un "désaccord sérieux" la semaine dernière lors de la conférence sociale, Laurence Parisot salue les propos du chef de l'Etat sur la réforme du financement de la protection sociale. Mais elle pose ses conditions sur les négociations en matière d'emploi.

**Les Echos 18/07 «Laurence Parisot : "La croissance passera par les entreprises ou ne sera pas"»**

(Propos recueillis Leïla de Comarmond et Etienne Lefebvre)

Entretien avec Laurence Parisot, la présidente du Medef. Elle donne son avis sur la conférence sociale, le collectif budgétaire, PSA...

## **ECONOMIES INTERNATIONALES**

**Les Echos 17/07 «FMI : la croissance mondiale étroitement liée à l'avenir de l'Europe»**

(Article signé Richard Hiault)

Le Fonds monétaire international (FMI) a revu en légère baisse, à 3,5 %, ses prévisions de croissance mondiale. L'institution insiste sur l'urgence à résoudre la crise de l'Europe. La croissance des Etats-Unis et des grands émergents inquiète aussi. D'après le FMI, l'ampleur de la croissance mondiale, dans les mois qui viennent, dépend en priorité de l'Europe. Hier, en actualisant les prévisions d'avril dernier, l'institution multilatérale s'est alarmée du fait que "la reprise de l'économie mondiale, qui n'était déjà pas vigoureuse, a de nouveau montré des signes de faiblesse". Mais ces prévisions prennent pour hypothèse que, d'une part, "les pouvoirs publics prendront des mesures suffisantes pour que la situation financière dans la périphérie de la zone euro s'améliore progressivement", et d'autre part, que "le récent assouplissement de la politique économique dans les pays émergents fera sentir ses effets".

**Le Monde 19/07 «Entre récession et austérité, l'Espagne a mal»**

(Article signé Claire Gatinois et Sandrine Morel)

Les années folles ont fait place à la crise. Il faudra du temps pour assainir une économie faite de déséquilibres. Les Espagnols manifestent pour protester contre les nouvelles mesures de rigueur prises par le gouvernement de Mariano Rajoy. Ce nouveau plan de rigueur de 65 milliards d'euros supprime le treizième mois de salaire des fonctionnaires - l'équivalent d'une baisse de rémunération de 7 % - et ampute leur pouvoir d'achat en augmentant la TVA. Il faut rappeler qu'un quart de la population espagnole est frappé par le chômage. "Mariano Rajoy n'a pas le choix", estime pourtant un ex-dirigeant européen très respecté. "Les marchés financiers sont de la porcelaine fine, il faut savoir les manipuler avec précaution", explique-t-il. Ce que veulent les investisseurs pour continuer à financer les déficits espagnols et éviter à Madrid de faire appel à une aide extérieure, c'est que l'Espagne désintoxique son économie. Qu'elle assainisse son secteur financier, miné par 184 milliards d'euros de mauvaises dettes immobilières et réduise son déficit à moins de 3 % du produit intérieur brut (PIB) en 2014, contre 6,3 % cette année.