

# Revue de presse

Analyses Economiques

## Nos rubriques

- Air France
- Compagnies aériennes
  - Low Cost
- Transport aérien et aéroports
  - Aéronautique
    - Energie
    - Tourisme
  - Croissance
  - Conjoncture
  - Politique Economique
- Etat et secteur public
- Entreprises
- Politique sociale
  - Social
  - Syndicats
- Economies Internationales
- Union Européenne



## AIR FRANCE

### **Déplacements Pros 16/04 «Air France dorlote ses passagers de Roissy»**

Afin de mieux servir ses passagers et transformer Roissy - souvent dans le trio de tête dans les classements de pire aéroport du monde - en hub préféré des voyageurs, Air France s'est associée avec ADP pour le projet "Hub 2012". Mais en plus des futures installations, la compagnie mise sur ses services et développe de nouvelles offres. Air France compte également sur la technologie. Son personnel disposera ainsi prochainement d'un outil mobile qui lui permettra de renseigner les clients avec des informations en temps réels ainsi que présenter les nouveaux produits et offres de la compagnie. Ce nouveau service a été expérimenté pendant les périodes de grands départs et sera bientôt étendu. D'autre part, pour faciliter l'accueil des passagers ne s'exprimant pas en anglais ou en français, le transporteur a mis en place une équipe d'agents multilingues parlant le mandarin, le cantonais, le japonais, le coréen, le tamoul, l'hindi, l'espagnol, le portugais et l'arabe littéraire. Ils accueillent quotidiennement 5 000 passagers, les assistent dans les formalités d'enregistrement ou facilitent leurs correspondances entre deux vols. La connaissance de leur langue et de leur culture permet d'échanger plus facilement et d'établir un contact immédiat et naturel.

### **Pros du tourisme 18/04 «Air France cède Marseille-Toulouse à Airlinair» (Article signé Thierry Vigoureux)**

Les bases de province d'Air France ne seront pas obligatoirement connectées entre elles. Ainsi, à compter du 28 mai, Airlinair remplace Air France sur la route transversale Marseille-Toulouse, proposant trois fréquences quotidiennes en semaine (et une le dimanche) au lieu de deux. En revanche, les ATR 42-500 de 48 sièges offrent moins de capacité que les Airbus A319 de 140 sièges. Ces vols d'Airlinair dont Britair (groupe Air France) possède 39,86 % du capital, sont proposés par la réservation d'Air France et donnent accès au programme Flying Blue. Il faut également souligner que Twin Jet, également adhérente à Flying Blue, propose un aller et retour journée Marseille-Toulouse depuis le 3 octobre dernier visant la clientèle affaires. Pour son programme été, Air France a renforcé les dessertes européennes de ses bases de province notamment à Marseille, avec des liaisons vers Barcelone, Berlin, Hambourg, Marrakech et Venise et Toulouse, désormais reliée avec 14 nouvelles destinations internationales.

### **Le Quotidien du tourisme 18/04 «Air France a démarré des vols communs avec Air Baltic»**

Air France a signé avec Air Baltic un accord commercial effectif depuis le 1<sup>er</sup> avril, lui permettant d'élargir son offre sur des destinations qu'elle ne dessert pas, tout en alimentant son hub de Roissy. "Cet accord permet à Air France de commercialiser les vols opérés par Air Baltic au départ de Paris-CDG vers Riga (Lettonie) avec une continuation possible vers Vilnius (Lituanie) et des vols en provenance de Riga vers Paris-CDG avec un départ possible depuis Vilnius", a expliqué une porte-parole d'Air France. Ce partage de code est uniquement disponible pour les vols en correspondance à l'aéroport parisien de Roissy Charles de Gaulle, a-t-elle précisé, citant l'exemple d'un vol Riga-New York.

### **La Tribune 19/04 «Le prix du pétrole met le plan de sauvetage d'Air France sous tension»**

(Article signé Fabrice Gliszczynski)

Selon les informations de "La Tribune", le plan de redressement d'Air France annoncé en janvier dernier se base sur un prix moyen du baril de Brent de 98 dollars. Or, il se rapproche depuis le début de l'année des 120 dollars. En conséquence, des nouvelles mesures de baisse de coûts et d'augmentation des recettes semblent inévitables pour maintenir les objectifs de réduction de la dette (le plan de restructuration d'Air France-KLM, Transform 2015, vise à stabiliser la dette de 6,5 milliards d'euros cette année puis de la diminuer de deux milliards d'ici à 2015).

## **COMPAGNIES AERIENNES**

### **Les Echos 16/04 «Richard Branson conteste le rachat de British Midland»**

(Article signé Valérie Leboucq)

Richard Branson, le patron de Virgin Atlantic, a vivement réagi à l'annonce du projet de rachat de la compagnie aérienne en difficulté BMI (British Midland International) par son grand rival British Airways. Il a annoncé hier son intention de faire appel de la décision de la Commission européenne autorisant l'opération lancée par AIG, la maison mère de British Airways et d'Iberia. Le communiqué de Virgin Atlantic rendu public hier souligne que cette nouvelle étape de la concentration du ciel européen aura pour effet de "causer un grave préjudice à la compétition en plaçant British Airways dans une position de domination totale à Heathrow", l'un des aéroports les plus fréquentés au monde. Fin mars, la Commission européenne avait approuvé l'acquisition de BMI, dont l'actuel actionnaire, Lufthansa, souhaite se désengager trois ans après l'avoir achetée et sans être parvenue à la redresser. Bruxelles a imposé cette seule condition à l'opération : la cession par British Airways de douze de ses créneaux d'atterrissage et de décollage à Heathrow de manière à faciliter l'arrivée de nouveaux entrants. Virgin est d'ailleurs candidate à leur reprise.

### **Le Quotidien du tourisme 17/04 «Tap Portugal propose la réservation sur smartphone au départ de France»**

L'enregistrement par téléphone portable est maintenant disponible au départ de tous les aéroports français desservis par Tap Portugal : Paris, Bordeaux, Lyon, Marseille, Nice et Toulouse. Cette option est également disponible au départ de la plupart des aéroports européens de son réseau (Amsterdam, Barcelone, Bilbao, Bologne, Bruxelles, Copenhague, Funchal, Helsinki, Horta, Londres (Gatwick et Heathrow), Lisbonne, Madrid, Manchester, Milan (Linate et Malpensa), Oslo, Porto, Ponta Delgada, Pico, Prague, Porto Santo, Rome, Séville, Stockholm et Terceira). Ce service est accessible sur toutes les applications Apple et Android. Les passagers n'ont plus besoin d'aller au comptoir d'enregistrement au moment du départ, puisque la carte d'embarquement est envoyée directement à leur téléphone portable. Quant aux bagages, ils doivent être laissés au comptoir de dépôt bagages avant l'heure limite prévue à cet effet.

**Les Echos 19/04 «La compagnie Iberia a décidé de baisser de 12 % le salaire de ses pilotes»**

En conflit avec ses pilotes sur la création de sa filiale "low cost" Iberia Express, la compagnie aérienne espagnole a annoncé, mardi, une réduction de 20 % des coûts salariaux liés aux pilotes. Grâce à la réforme du marché du travail de février, Iberia peut économiser 62 millions d'euros par an en réduisant de 12 % les grilles salariales des pilotes et de 8 % d'autres coûts salariaux liés. Iberia a par ailleurs renégocié les conventions collectives de l'ensemble du personnel. Les pilotes ont récemment durci leur mouvement, appelant à 30 jours de grève jusqu'au 20 juillet.

**Les Echos 20/04 «La maison mère d'American Airlines a quadruplé ses pertes au premier trimestre»**

C'est dans un communiqué publié hier qu'AMR, maison mère de la compagnie aérienne American Airlines en faillite, a annoncé une perte de 1,7 milliard de dollars au premier trimestre, quadruplée sur un an. Son chiffre d'affaires est quant à lui en hausse de 9 %. Hors coûts de restructuration et autres éléments exceptionnels, la perte nette ne revient cependant qu'à 248 millions de dollars, contre 405 millions de dollars au premier trimestre 2011. Le chiffre d'affaires est ressorti à 6,0 milliards de dollars, en hausse de 9,1 % sur un an.

**Le Quotidien du tourisme 20/04 «La situation financière de Corsair se dégrade»**

D'après un document interne à la compagnie, la situation financière de Corsair International n'a cessé de se détériorer ces derniers mois et cette tendance va se poursuivre sous l'effet d'une baisse de la demande et du prix moyen des billets. "Après un premier trimestre déjà très en retard par rapport au plan de route, la situation de Corsair ne s'améliore pas en ce début de l'année, avec une chute de la demande inquiétante couplée à une baisse du prix moyen des billets", dans un contexte de "concurrence féroce", peut-on lire dans le document. "Cela va être très difficile de rester en ligne avec le budget", a déclaré à l'AFP le PDG de la compagnie Pascal de Izaguirre, interrogé sur ce document. "On est très pénalisé par le contexte électoral qui aggrave le contexte économique difficile. Mai et juin s'annoncent les deux mois les plus difficiles et particulièrement creux", a-t-il ajouté sans toutefois être en mesure de révéler des chiffres. Le dirigeant s'est dit résolu à parvenir à l'objectif d'un retour à l'équilibre à partir de l'année prochaine. Un rapprochement avec Air Caraïbes est envisageable.



### **La Tribune 20/04 «Air Austral cherche près de 50 millions d'euros pour se sauver»**

**(Article signé Fabrice Gliszczynski)**

Dans une situation délicate, la compagnie réunionnaise présente une trésorerie négative et cherche des investisseurs. Un ancien d'Air France Marie-Joseph Malé a été nommé ce vendredi à la tête de la compagnie. Selon les informations de "La Tribune", le maintien des lignes long-courriers déficitaires, comme Bangkok ou Sydney-Nouméa, la cherté du pétrole, la sortie de cash pour payer les acomptes de nouveaux avions et une chute des réservations, entraîneraient une perte de 4 à 5 millions d'euros par mois. Endettée à hauteur de 251 millions fin décembre, Air Austral n'a plus rien dans les caisses. Selon le président du conseil de surveillance Didier Robert, la trésorerie était, fin décembre, négative à -14,7 millions d'euros. Elle a fondu de 97 millions depuis mars 2009. "Il faut une injection de cash immédiate", affirment à La Tribune plusieurs connaisseurs du dossier. D'où la nécessité, selon Didier Robert, de mener un "plan de stabilisation à court terme" qui passera notamment par la recherche de nouveaux partenaires financiers.

### **La Tribune 20/04 «Les syndicats d'American Airlines mettent sur orbite une fusion géante avec US Airways»**

**(Article signé Fabrice Gliszczynski)**

En général, les fusions inquiètent les salariés en raison des suppressions des doublons qu'elles entraînent le plus souvent. Et pourtant, chez American Airlines, troisième compagnie américaine placée sous chapitre 11 à l'automne, ce sont les syndicats qui poussent la direction à choisir la voie d'une fusion au nom de la sauvegarde de l'emploi. Les trois principaux syndicats d'American, The Allied Pilots Association, the Association of Professional Flight Attendants and Transport Workers ont même élaboré un schéma déjà ficelé : un rachat par US Airways, quatrième transporteur américain. A elles trois, ces organisations représentent 55 000 employés. Selon elles, un tel rapprochement préserverait 6 200 emplois au sein de la compagnie quand le maintien d'American dans une stratégie isolée déboucherait sur les 13 000 suppressions d'emplois annoncées par la direction.

## **LOW COST**

### **Le Quotidien du tourisme 16/04 «Les clients d'easyJet peuvent aussi réserver une chambre d'hôtel»**

Grâce à un accord entre easyJet et Booking.com, les clients de la compagnie aérienne pourront désormais réserver l'un des 200 000 hôtels référencés sur easyJet.com. François Bacchetta, le directeur général d'easyJet en France, est très "heureux" de sa "collaboration" avec Booking.com "qui permettra à nos clients de choisir parmi une large gamme d'hôtels internationaux de premier plan, tout en bénéficiant d'une grande flexibilité et des meilleurs tarifs disponibles".

### **Le Quotidien du tourisme 19/04 «Ryanair se lance dans l'hôtellerie»**

Ryanair vient d'ouvrir ryanairHotels.com, site de comparaison des prix d'hôtels de 300 000 établissements à travers l'Europe. C'est avec HotelsCombine que Ryanair a développé son site. Pour le patron de la compagnie, Michael O'Leary, "ryanairHotels.com" permettra de garantir les tarifs d'hôtels les plus bas afin de s'assurer que les passagers épargnent davantage à chaque fois qu'ils voyagent avec nous". HotelsCombined.fr référence plus de 2 millions d'offres à travers 120 000 destinations partout dans le monde, en rassemblant les prix de centaines d'agences de réservation en ligne et chaînes d'hôtels, dont expedia.com, agoda.com et intercontinental.com.

## **TRANSPORT AERIEN ET AEROPORTS**

### **Pros du tourisme 16/04 «Atterrissage d'urgence : le trafic est perturbé à Londres-Gatwick»**

Suite à l'atterrissage d'urgence d'un Airbus A330-300 de la compagnie Virgin Atlantic, qui arrivait d'Orlando, les vols à destination et en direction de Gatwick, dans la banlieue de Londres, ont été suspendus plusieurs heures lundi à la mi-journée. Aucun blessé n'est à déplorer et les vols ont commencé à repartir vers 16h. Selon le site Internet de l'aéroport, de nombreux vols sont encore retardés. "Les services d'urgence sont sur place. L'appareil est intact et les passagers ont quitté sans problème" l'avion, a indiqué une porte-parole de l'aéroport cité par l'AFP. "Puisque l'appareil est sur la piste d'atterrissage, tous les vols à destination et au départ de l'aéroport sont pour l'instant suspendus jusqu'à nouvel ordre".

### **20 Minutes 17/04 «L'aéroport d'Amsterdam va gazer les oies qui vivent à proximité des pistes»**

L'aéroport de Schiphol, près d'Amsterdam, a décidé de gazer les oies sauvages qui vivent aux alentours de ses pistes. Les quelque 50 000 oies qui perturbent les vols des avions seront gazées "à l'aide d'un certain type de CO2" a déclaré à l'AFP Karin van Rooijen, porte-parole du ministère néerlandais de l'Environnement. Depuis 2005, le nombre d'oies sauvages vivant à proximité des pistes a été multiplié par quatorze. Un phénomène que le gouvernement explique par le fait que les Pays-Bas soient "un endroit particulièrement attrayant pour les oies, avec beaucoup d'eau partout". En conséquence, le nombre de collisions augmente sans cesse et les pilotes sont de plus en plus souvent obligés d'atterrir en urgence ou d'interrompre le décollage. Des radars vont être utilisés pour détecter les oies qui pourraient "présenter un risque" au décollage et à l'atterrissage, mais cela ne sera pas suffisant. Un "pacte" entre le gouvernement, les autorités locales, les agriculteurs et les associations de défense des animaux prévoit plusieurs actions pour limiter la prolifération des oiseaux : labour des champs le plus tôt possible après les récoltes pour enfouir les graines que les oies pourraient manger, chasse des oies autorisée, destruction des œufs dans un périmètre de 10 km autour des pistes et la solution finale : le gazage des populations d'oies sauvages.

**Le Parisien 17/04 «Réveil brutal du pilote : 16 blessés sur un avion d'Air Canada»**

Un pilote d'Air Canada, qui venait de se réveiller d'un repos en vol, a cru que son appareil allait en heurter un autre et l'a fait plonger brusquement, faisant 16 blessés parmi les occupants. Apparemment victime de "l'inertie du sommeil" et donc "probablement confus et désorienté", le copilote a cru à tort qu'un avion de l'armée américaine, visible à l'œil nu, était en train de plonger vers lui, indique le Bureau de la sécurité des transports du Canada. En fait, l'autre appareil était à mille pieds au-dessous et ne présentait aucun danger.

**Les Echos 18/04 «Plusieurs aéroports bretons menacés de fermeture»  
(Article signé Stanislas du Guerny)**

La mise en service, à l'horizon 2016-2017, de la ligne ferroviaire à grande vitesse jusqu'à Rennes, ainsi que de l'ouverture du nouvel aéroport de Notre-Dame-des-Landes près de Nantes risquent d'accélérer la fermeture de plusieurs petits aéroports tels Lannion et Saint-Brieuc, sous perfusion de crédits publics.

Suivi d'un article "Strasbourg résiste au TGV" (Article signé Didier Bonnet).

**Pros du tourisme 18/04 «Billets d'avion : guerre des prix sur La Réunion»**

Quand une compagnie aérienne réajuste sa surcharge carburant, elle cherche aujourd'hui à limiter ses pertes face à la hausse du kérosène. Mais cela peut devenir une arme dans la lutte contre la concurrence sur une destination précise. C'est le cas de La Réunion, où Air France n'a pas réajusté la taxe YQ alors qu'elle est remise à niveau partout dans le monde depuis le 1<sup>er</sup> avril, de 2 à plus de 100 euros selon les distances et les classes. Sur une ligne de 10 heures de vol où l'impact du pétrole est considérable, Air France cherche à mettre la pression sur ses concurrents, Air Austral principalement mais aussi Corsair. Air Austral, en difficulté, ne peut aligner ses tarifs au risque d'augmenter un peu plus ses pertes. Mais en maintenant le "vrai prix", elle s'expose à une chute du coefficient de remplissage, donc de la rentabilité de la ligne.

**Les Echos 20/04 «Aérien»**

Le SNPL, principal syndicat de pilotes français, a salué hier le vote par le Parlement européen d'un texte obligeant les compagnies à payer des cotisations sociales dans le pays où leur personnel navigant est basé. Le 10 avril, Air France, via sa filiale CityJet, avait été condamnée à payer 100 000 euros d'amende pour travail dissimulé pour avoir déclaré des salariés en Irlande entre 2006 et 2008.

### **Les Echos 20/04 «Aérien : les passagers européens vers les Etats-Unis seront fichés outre-Atlantique»**

(Article signé Renaud Honoré)

Après de multiples discussions, depuis 2007, l'Europe a finalement accepté de transférer aux autorités américaines les données des passagers aériens embarqués sur des vols transatlantiques, et ce, au nom de la lutte antiterroriste. Le Parlement européen a approuvé hier - par 409 voix contre 226 - l'accord négocié par l'Union Européenne et les Etats-Unis, qui soulève de nombreuses questions quant au respect de la vie privée. Ainsi, Cecilia Malmström, la commissaire européenne en charge du dossier, a reconnu que le texte "n'était pas parfait à 100 %" mais qu'il respectait "pleinement le droit européen". Selon un expert du secteur aérien, "comme les Américains ne voulaient pas renégocier, un rejet du texte aurait abouti à un vide juridique bien plus dommageable encore".

## **AERONAUTIQUE**

### **Les Echos 16/04 «Geci manque de fonds pour finir le Skylander»**

(Article signé Claude Barjonet)

Geci International ne pourra pas compter sur le soutien de l'Etat pour achever le développement de son avion à hélices Skylander pouvant transporter 19 passagers ou 2,7 tonnes de fret, capable de se poser sur des pistes sommaires dans des régions dépourvues d'infrastructures aéroportuaires et dont le premier vol est attendu pour septembre 2013. Dans un communiqué diffusé vendredi soir, le groupe français d'ingénierie aéronautique a indiqué en effet avoir "été informé de la caducité du protocole" signé avec l'Etat, la région Lorraine, où doit être assemblé l'avion, et des investisseurs privés.

### **Les Echos 19/04 «EADS propose d'harmoniser les droits de ses actionnaires "historiques"»**

(Article signé Alain Ruello)

Dans le cadre d'un entretien au quotidien allemand "Handelsblatt", le président exécutif d'EADS, Louis Gallois, a proposé de réformer le pacte qui lie les actionnaires du groupe aéronautique pour "harmoniser leurs droits". "Le problème principal, ce ne sont pas les parts de l'Etat, a-t-il défendu. Il s'agit des droits préférentiels des actionnaires historiques Daimler, Lagardère et de l'Etat français, qui découlent du pacte d'actionnaires". La proposition protège aussi la société de rachats hostiles, conformément au droit néerlandais (le siège est à Amsterdam). L'actionnariat d'EADS fait l'objet depuis sa création en 2000 d'un pacte visant à respecter scrupuleusement l'équilibre franco-allemand. Il devrait être amené à évoluer à la faveur de la reprise de 12 % du capital par l'Etat Allemand, via la banque publique KfW.



**La Tribune 19/04 «La folle semaine du Skylander de Geci International»  
(Article signé Fabrice Gliszczynski)**

Geci International, le concepteur du petit avion à hélices, le Skylander, vient de connaître une semaine folle. Cette entreprise avait laissé entendre dans un communiqué en début de semaine que les pouvoirs publics abandonnaient son projet. Suite à cette annonce, le cours de Bourse de l'entreprise a été suspendu pendant deux séances avant de "faire les montagnes russes". Enfin, les pouvoirs publics ont démenti vouloir se désengager du projet.

**Le Monde 20/04 «Airbus renoncerait à créer une usine d'assemblage d'A320 aux Etats-Unis»  
(Article signé Guy Dutheil)**

L'éventualité d'une installation industrielle d'Airbus aux Etats-Unis semble s'éloigner. Cela fait pourtant plusieurs mois que l'avionneur européen a signalé sa volonté d'installer une usine d'assemblage de l'Airbus A320 outre-Atlantique. Mais, pour le moment, aucune décision n'a été prise dans ce sens, indique-t-on à la direction d'EADS, la maison mère d'Airbus. En fait, EADS devrait décider de renoncer à cette installation lors de son prochain conseil d'administration. En son sein, on fait notamment valoir que le constructeur ne serait pas assuré de vendre davantage d'avions parce qu'il s'installerait aux Etats-Unis, via une usine d'assemblage.

## **CROISSANCE/CONJONCTURE/POLITIQUE ECONOMIQUE**

**Les Echos 16/04 «Emploi : l'Ile-de-France en mauvaise position dans le palmarès des régions»  
(Article signé Julie Chauveau)**

Une récente étude réalisée par le cabinet Trendeo sur l'emploi dans les territoires montre qu'il ne suffit pas d'avoir une tradition industrielle et une population dynamique pour afficher de bons résultats en matière d'emploi. D'après cette étude, l'Aquitaine est en tête des régions françaises en matière d'emploi avec 12.340 créations nettes d'emplois entre 2009 et 2011, soit 0,96 % de la population. Les territoires moins industrialisés ont perdu moins d'emplois. Les élus font de réels efforts pour favoriser les politiques de diversification d'activité.

**Le Monde 20/04 «Le chômage, bombe à retardement de l'élection»  
(Article signé Jean-Baptiste Chastand)**

Des syndicalistes et des économistes s'attendent à une aggravation de la situation de l'emploi après le 6 mai. L'emploi, dont les perspectives continuent de peser sur le quotidien des Français, sera sans aucun doute le premier défi du prochain quinquennat. A court terme, l'Insee ne prévoit pas d'amélioration sur le front du marché de l'emploi.

## POLITIQUE SOCIALE/SOCIAL/SYNDICATS

### **Les Echos 16/04 «CGT : Thibault attaqué sur la gestion de sa succession» (Article signé Derek Perrotte)**

Selon des sources CGT, Bernard Thibault devrait proposer demain que Nadine Prigent lui succède en 2013. De grosses fédérations s'y opposent et militent en faveur d'Eric Aubin. La tension monte tandis que l'attitude du leader cégétiste interroge sur ses intentions réelles.

Suivi de deux articles "Nadine Prigent, l'infirmière gardienne du temple" et "Eric Aubin, l'homme du privé qui veut rebâtir".

## ECONOMIES INTERNATIONALES

### **Les Echos 16/04 «Très net ralentissement de l'économie chinoise» (Article signé Gabriel Grésillon)**

Le PIB chinois a augmenté de seulement 8,1 % au premier trimestre. Cette nette décélération de l'économie chinoise - qui avait crû de 8,9 % au trimestre précédent - a pris de surprise l'immense majorité des économistes. En moyenne, ces derniers tablaient sur une hausse du PIB de 8,4 %. Le rythme de développement de la Chine est donc ramené quasiment au niveau qu'il avait connu il y a trois ans, lorsque la crise financière s'était fait durement ressentir sur le secteur exportateur. Les économistes parient désormais sur des mesures ciblées de soutien à l'activité.

### **Les Echos 18/04 «FMI : l'Europe reste le principal risque menaçant la croissance mondiale» (Article signé Richard Hiault)**

Le Fonds Monétaire International (FMI) a revu en hausse de 0,2 point, à 3,5 %, ses prévisions de croissance mondiale et confirme la légère récession en Europe. La situation européenne reste toujours aussi délicate à gérer.

Suivi d'un article "Dans les pays avancés, la dette publique ne se stabiliserait pas avant 2015" (Article signé Massimo Prandi).

### **Le Monde 18/04 «Mme Lagarde : "L'Europe n'est pas tirée de l'ornière"» (Propos recueillis par Alain Faujas)**

Entretien avec Christine Lagarde, directrice générale du Fonds Monétaire International, lundi 16 avril à Washington. Elle dresse un tableau en demi-teinte de l'économie mondiale et européenne, en particulier. Selon elle, trop de bonnes décisions tardent à être mises en œuvre dans les domaines budgétaire, monétaire ou bancaire. Elle estime également que les réserves de l'institution doivent être relevées de 400 milliards de dollars.

### **Les Echos 19/04 «Croissance : l'Europe à court d'idées neuves sur une relance de l'économie»**

(Article signé Anne Bauer)

Avec le regain de tensions sur les taux d'intérêt en Espagne, l'Union Européenne se remet à douter. Hier au Parlement européen, le président du groupe libéral, Guy Verhofstadt, a accusé le président de la Commission européenne, José Manuel Barroso, d'avoir été trop optimiste en annonçant il y a un mois que le pire de la crise était passé. Au début de mars, lors de leur dernier conseil, les chefs d'Etat et de gouvernement européens avaient non seulement signé le traité de discipline budgétaire mais aussi promis de prendre des mesures "déterminées" pour stimuler la croissance et l'emploi. Mais, alors que deux Etats, la Grèce et le Portugal, ont déjà ratifié le traité, le débat sur l'équilibre entre croissance et austérité semble s'imposer à tous. Pas seulement en France dans le cadre de la campagne électorale. Avant-hier, le FMI a mis en garde les pays de la zone euro, en leur demandant de gérer avec prudence l'austérité budgétaire. Le FMI redoute que la France, l'Italie et l'Espagne, qui ne devraient pas parvenir à respecter leurs objectifs de réduction de déficit budgétaire, ne soient contraintes de se lancer dans une austérité plus grande encore.

### **Les Echos 19/04 «Portugal : l'élève zélé de la zone euro»**

(Article signé Jessica Berthereau)

Malgré la fermeté avec laquelle le gouvernement portugais applique les mesures de rigueur prescrites par les créanciers internationaux du pays, la récession menace l'atteinte des objectifs budgétaires. Et rend hautement probable l'allongement du programme d'aide.

### **Le Monde 21/04 «Austérité en Europe : trop fort, trop vite ?»**

(Article signé Claire Gatinois, Frédéric Lemaître et Philippe Ricard)

Les économistes multiplient les appels pour favoriser la croissance et limiter la brutalité des plans de rigueur. D'après eux, les plans d'austérité, imposés à l'Europe du Sud, au Portugal, à l'Espagne ou à l'Italie sont, disent-ils, intenablement économiquement, socialement dangereux et fiscalement inefficaces, avec des objectifs de réduction de déficits tout simplement inatteignables. Tous les experts ne sont pas aussi radicaux. Mais nombre d'entre eux pensent que la rigueur, trop brutale, entraîne les économies dans une spirale récessive minant leurs efforts de désendettement.